

潛在創業家的自我檢視與生涯規劃表

前言：

人生有無限的可能，最終只會有一種結果，但通常都不會是你所期待的。人在年輕的時候經常有許多夢想，也因為這些夢想使得生命充滿了期待。但是到老年的時候，夢想都沒有獲得實現，因此多半老年人的生命大都是昏暗無力的。由夢想到實現的關鍵在於行動，但是驅動行動的內在力量則在於深切的自我抉擇與慎密的思索規劃。

你是否想要成為一位創業家？這種想法只是一時的衝動？或是經過深思熟慮所產生的人生目標？你是否檢視過自己的個性、專業經驗與資源能力？你是否確定自己具備成為一位成功創業家所需要的各項條件？你是否真正瞭解創業的過程與挑戰？你是否已做好創業的準備？你是否知道何時應將創業的意圖轉化為創業的行動？你是否知道該如何正確的做出創業的抉擇？

創業的關鍵在於人，企圖心、熱情、願景、承諾、夢想、想要、願意、義無反顧等因素是驅動創業的最關鍵力量。這項自我檢視的主要目的，是要驅使你面對理想與現實差距的問題，面對真正的你，面對你的弱點與不足，面對你的理想與期待，迫使你必須進一步面對與思考理想背後的困難與不足。

第一部份：檢視我是誰

(一)、請舉出至少三項工作或活動能讓你感到興奮、精力十足、全力以赴、帶來很高的成就感，並請說明其中的原因，包括驅動你投入的人格特質因素與個人優勢條件。

(二)、請舉出至少三項常會讓你感到焦慮、厭煩、唯恐逃避不及、而且產生很高不快樂感覺的工作或活動，並請說明其中的原因，包括阻礙你面對困難問題的人格特質因素以及個人的弱點缺憾。

(三)如果你手上有一支仙女棒，能夠讓你未來一個月凡事都心想事成。如果你想要達成人生長遠的夢想目標，那麼請描述未來一個月你所期待的生活與工作方式。請以生活型態、工作方式、人際關係、時間管理....等等來描述，也包括你希望避免的壞習慣。

(四)想像你有一個遠大的人生事業夢想，但如果要實現這個夢想，必須要極致發揮，做出最圓滿的表現。請問你以為有哪些你個人的因素（包括先天與後天環境導致的 personal attributes）會阻礙上述夢幻表現？有哪些個人因素會有助於上

述夢幻理想實現？

（五）如果將人生定位為「隨波逐流、安逸就好」以及「冒險犯難、實現理想」兩個極端的線型向限，前者為 1 分，後者為 10 分，請問你會將自己的人生目標定位在幾分？請說明你做此決定的原因與理由？請說明為達到這項分數（如果你的分數是大於 1），你認為自己需要付出的辛苦代價以及承受的風險為何？為何你以為能夠付出這些代價以及能夠承受這些風險？如果你的分數低於 10 分，請說明為何你不願意付出更高代價或不敢承受風險的原因？

（六）你是否將創業做為人生生涯規劃的重要目標之一？你覺得是否能夠實現創業這項目標，更多的掌握在自己的手上？或是更多的受制於外部環境因素？

（七）你覺得自己是屬於下述哪一種類型：（1）一定會創業；（2）想創業，但不一定能創業；（3）目前完全沒想，但不排除未來環境會迫使我創業；（4）一定不會創業。請說明你做此選擇的原因。

（八）你所期待的未來生活與工作方式

1. 工作地點與環境
2. 服務的公司規模與每週工作投入時數
3. 居住地點與生活環境品質
4. 薪資水準與職位目標
5. 家庭生活與休閒時數
6. 工作與興趣契合程度
7. 社會地位與榮譽成就
8. 擁有財富與生活富裕程度
9. 工作自主性與主導控制程度
10. 個人理想實現程度

請自生涯發展與人生追求目標的角度，將上述十項指標的優先程度加以排序。

第二部分：檢視我的資歷經驗

（一）詳細列舉你過去的工作經驗（全職或兼職），然後逐項說明：

- 當初選擇這項工作的動機原因？
- 這項工作帶給你的主要經驗與收穫？
- 你的工作滿意程度？這項工作帶給你最大的滿足感為何？帶給你最大的不滿足感為何？
- 在工作中所得到最大的經驗教訓為何（包括成功的與失敗的）？這些經

驗教訓對於引導你投入創業起了哪些作用？

- 你覺得自己投入與所獲得的收入報酬是否相對？
- 你在工作中領導多少部屬？有多大的自主決策權力？
- 你是否有換工作的經驗？請說明換工作的動機為何？是否每次轉換軌道都能得到更好的發揮與收穫？
- 請評價你過去工作的公司老闆？他是否比你優秀？他擁有哪些你沒有的長處（能力）？你可以自老闆那裡學到哪些寶貴的經驗知識？你覺得自己未來是否也有能歷經經營這樣的公司？

（二）請列舉你過往人生經驗中的重大事件：

- 你是否有被解雇的經驗？原因為何？對你的影響為何？你自其中學到什麼教訓？
- 你是否在運動或競賽中有得獎的經驗？請說明你對於這種競賽獲勝過程的感受？
- 你是否曾有領導團隊從事開創性工作（活動）的經驗？在過程中你學習到什麼經驗心得？
- 你過往人生中是否曾有重大冒險犯難的經驗事件？請說明事件內容以及帶給你的影響？
- 請問你人生中是否有慘痛失敗的經驗？請說明你是如何面對失敗以及失敗經驗對你的影響？

（三）請用 1 到 10 分的尺度，評估你的企業管理專業知識與經驗能力

	專業知識面評分	實踐經驗面評分
行銷管理		
生產與作業管理		
財務管理		
行政管理		
組織設計與策略規劃		
商業法律		

（四）請說明在過往的人生資歷中，你積累（擁有）了哪些專長與資源能力？如果今天你要投入創業，你覺得自己在經驗專長、資源能力等方面，擁有哪些優勢與長處？你覺得自己經驗專長、資源能力等方面，還有哪些嚴重欠缺與弱點？

（五）請為補足自己在專業、經驗、資源能力等之欠缺與弱點，研擬一套解決方案？

第三部分：檢視我的創業精神

一、請以 1 到 10 分的尺度，來評量下述與創業精神相關的人格特質

(一) 承諾與決斷力

- 我是一個非常具有決斷力的人
- 我是一個非常自律與自制的人
- 我是一位堅持追求理想，能夠吃苦耐勞的人
- 我一旦做出承諾，一定會義無反顧的實現承諾
- 我對於自己想要做的事情，一定會全力以赴，不達目的誓不休

(二) 風險與不確定性的承受力

- 我能忍受在不確定環境下工作
- 我能忍受衝突與壓力
- 我是一位風險的精算者
- 我勇於面對風險並擅長於降低風險
- 我擅長於利用外部資源來解決具有風險與不確定性的問題

(三) 目標與熱情

- 我對於喜歡做的工作，無論有多少困難我都充滿了熱情
- 我是一位正面思考積極樂觀的人
- 我是一位目標與績效導向的人，為達到目標，我樂於吃苦犧牲
- 我是一位有自信的人，我清楚知道自己的優勢與弱點
- 我是經常受到內在動力驅使，充滿熱情追求人生目標
- 我希望能夠自主的支配自己的人生與追求自己的生涯目標

(四) 領導力

- 我有很好的溝通能力，擅長營造組織共識，塑造願景目標
- 我喜歡與人相處，我不會以權力來控制他人
- 我認為誠信是最重要的，我也堅守誠信原則
- 我願意放棄個人短期利益，來成就組織的長期利益
- 我願意帶頭去做辛苦且具風險的工作
- 我擅長於帶領團隊，能傾聽成員意見，而且願意與大家分享成果

(五) 創造力

- 我自認為自己是一位思想開放者，喜歡新奇事物與創新觀念
- 我喜歡新奇的點子，並且會主動的去實驗（嘗試）新點子
- 我非常積極的吸取最新的資訊與知識
- 我擅長於組合新觀念，創造新點子，並且樂意花下大量時間去將觀念與點子轉變成為具體化的產品

(六) 商機識別力

- 我對於市場與顧客需求有很強的觀察與判斷能力

- 我很喜歡觀察社會現象、商業活動與直接接觸人
- 我對於如何創造顧客價值具有高度興趣
- 我對於發掘市場商機，並設法由其中獲取商業利潤，具有高度興趣

二、假設你手上有一只阿拉丁神燈，能實現你的創業夢想。請擦一下這只神燈，然後將你夢想新事業的具體內容描述出來。然後再回到現實世界，假設這只神燈就是所謂的「創業精神」，那麼請問你具備「創業精神」中的哪些部分？你欠缺了「創業精神」中的哪些關鍵部分？

三、請評估你所欠缺的「創業精神」部分，其中有哪些可以經由後天的努力來克服與取得？你覺得自己是否能夠做到？克服「創業精神」不足的問題，請為你自己研擬一套強化「創業精神」的解決方案！

第四部分：想想我的生涯規劃

- (一) 想想當你到 70 歲的時候，你希望自己的人生實現了哪些目標？
- (二) 想想未來 7 年內（或 4 年內）你希望實現哪些人生目標？
- (三) 假設你的生命只剩下一年的時光，你將如何規劃這一年的時間？你想要如何利用這一年的時間？做哪些事情？
- (四) 再仔細想想有哪些人生目標，是值得你自己一生追求的？請寫下來！
- (五) 將上述四項內容與一位親近的朋友（長輩）討論，以進一步明確那些值得你努力份都一生的人生目標。然後將這份目標清單依據重要性加以排序。
- (六) 先專注在清單上最重要的前三項目標。仔細想想你將如何實現這些目標？請先為這三項目標列出可以衡量的成果績效指標？然後再思考實現過程中，你需要採取哪些行動方案？可能遭遇哪些主要的問題、困難？需要承受多大的風險？需要為自己發展哪些必要的專業能力？需要為自己取得哪些資源？
- (七) 請再將上述行動方案的內容進一步的具體化，包括工作項目與執行步驟、進度時程、重要程度、資源需求、克服風險與困難的對策等。